



المراكز الوطنية للتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



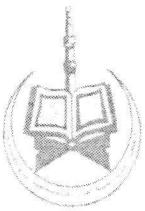
جمعية تحفيظ
القرآن الكريم
بمحافظة القرى



لائحة المشتريات



لائحة المشتريات



أولاً: أهداف اللائحة:

- تهدف هذه اللائحة إلى وضع إجراءات موثقة للآتي:
 - تطابق الأصناف الموردة للمتطلبات المحددة.
 - وضع معايير اختيار الموردين
 - تقييم الموردين المعتمدين.

ثانياً: تسرى أحكام هذه اللائحة على كافة عمليات الشراء والتعاقدات والأعمال والخدمات التي تتطلبها حاجة العمل بالجمعية.

ثالثاً: تعتبر إدارة المشتريات بالجمعية هي الجهة الوحيدة المسئولة عن تنفيذ عمليات الشراء لتوفير احتياجات الجمعية من أصول ثابتة ومستلزمات وخدمات أخرى، وتعتبر إدارة المشتريات مسئولة عن تتبع التنفيذ إلى أن تصل الأصناف المطلوبة إلى الجمعية أو إكمال الأعمال التعاقد عليها طبقاً للشروط المتفق عليها.

رابعاً: الواجبات والمسؤوليات.

- تطبيق لائحة وقواعد وسياسات الشراء والتوريد والتأجير لكافية أنشطة الجمعية وإدارتها.
- اتباع إجراءات الشراء الواردة بدليل الشراء والتقييد بها.
- متابعة عمليات التوريد بدقة والاحتفاظ بسجلات منتظمة ومتابعة دقيقه من خلال الحاسوب الآلي.
- المشاركة في استلام الوارد من المواد والمواد للتأكد من مطابقتها للمواصفات والكميات الواردة بأمر الشراء المعد من قبل القسم المعني
- الشراء بأفضل الأسعار وأفضل الأوقات والمفاوضة على ذلك.
- الاحتفاظ بعلاقات ممتازة مع الموردين والاحتفاظ لهم بسجلات وافية وكافية عن تعاملات الجمعية معهم.
- دراسة أسعار التوريد بصفة مستمرة من كل مورد لاستخدامه عند إعادة الطلب.



تعمير الوارد على أساس التكلفة الحقيقة للشراء مع تقدير للمصاريف العامة (نقل ، تخليص إلخ...)

خامساً: تعد إدارة المشتريات سجلاً بأسماء الموردين للأصناف التي تحتاجها الجمعية والذين يتميزون بالقدرة والكفاية والسمعة الطيبة، ويجب عليها تحديث هذا السجل سنوياً.

سادساً: لا يجوز بأي حال من الأحوال تجزئة المشتريات أو الأعمال أو الخدمات بغير ضرورة تغيير طريقة الشراء أو التعاقد لأداء الأعمال أو الخدمات

سابعاً: يكون شراء المستلزمات بقصد الوفاء بمتطلبات الجمعية وبمراجعة حدود التخزين المناسبة واعتمادات المخصصة لذلك بالموازنة التخطيطية، ويكون الشراء في حدود اعتمادات الموازنة بمعرفة مدراء الأقسام بالجمعية المختلفة وعلى أن تتولى إدارة المشتريات إجراءات الشراء والتعاقد

ثامناً: يتعين على جميع العاملين في مجال الشراء الإلمام بأحكام هذه اللائحة ولا يمكن أن يكون عدم الإلمام بها مبرراً مقبولاً لمخالفتها.

تاسعاً: يراعي في تأمين مشتريات الجمعية وتنفيذ ما تحتاجه من مشروعات وأعمال القواعد الأساسية التالية:

- لجميع الأفراد والمؤسسات الراغبين في التعامل معها ممن توافر فيهم الشروط التي تؤهلهم لهذا التعامل فرص متساوية ويعاملون على قدم المساواة.
- توفير معلومات كاملة وموحدة عن العمل المطلوب للمتباين بما يمكّنهم من الحصول على هذه المعلومات في وقت واحد ويحدد ميعاد واحد لتقديم العروض.
- تعامل الجمعية في سبيل تأمين مشترياتها وتنفيذ مشروعاتها وما تحتاجه من أعمال الأفراد والمؤسسات المرخص لهم بممارسة العمل الذي تقع في نطاقه الأعمال أو المشتريات الازمة.
- يجب أن يتم الشراء أو تأمين الأعمال بأسعار عادلة لا تزيد عن الأسعار السائدة.
- لا يجوز قبول العروض والتعاقد بموجبها إلا طبقاً للشروط والمواصفات الموضوعية.
- على الجمعية أن تنسح المحال في تعاملها لأكبر عدد ممكن من المؤهلين العاملين في النشاط الذي يجري التعامل فيه بحيث لا يقتصر تعاملها مع أشخاص أو مؤسسات معينة.



طرق الشراء

عشرًا: يعد مدير مسؤول المشتريات وبالتنسيق مع الإدارات المختلفة بالجمعية خطة الشراء السنوية للجمعية ويتم البدء في إعدادها قبل انتهاء السنة المالية ليتم العمل بموجبها في السنة اللاحقة، وتهدف إلى عدم تجميد أموال وأصول الجمعية وكذلك التخطيط لعملية الشراء والحصول على أفضل العروض وأفضل الأسعار.

الحادي عشر: يتم الشراء بإحدى الطرق الآتية :

- الأمر المباشر
- الممارسة
- المناقصة المحدودة
- المناقصة العامة

○ الشراء بالأمر المباشر :

المقصود بالشراء بالأمر المباشر تمام عملية الشراء بالاتصال المباشر بالمورد والتفاوض والتعاقد معه بدون حاجة إلى إجراء اتصالات مع غيره من الموردين وتتبع هذه الطريقة في الحالات الآتية :

- .1 حد الشراء المباشر المقرر دون عروض حتى مبلغ ١٠ ألف ريال
- .2 وجود الأصناف المراد شراؤها لدى جهة واحدة محتكرة لها
- .3 عندما تكون الأصناف المطلوبة من مصدر حكومي ووحيد
- .4 عندما تكون قيمة المشتريات بسيطة لا تتحمل المناقصة المحدودة أو الممارسة .
- .5 الأصناف والمهام المستحدثة لتجربتها واختبارها .
- .6 شراء الأصناف التي تفرضها الحاجة الملحة على أن يقتصر الشراء على أقل قدر تتطلبها الحاجة حتى تستوي في إجراءات الشراء بالطرق الأخرى

○ الشراء بالمارسة .

المقصود بالشراء بالمارسة تمام عملية الشراء بعد التفاوض مع مجموعة من الموردين



وتتبع هذه الطريقة في الحالات الآتية :

1. الأصناف أو الأعمال التي تميز بناحية فنية لا يستطيع توفيرها إلا أخصائيون وفنيون معينون.
2. الأصناف التي سبق طرحها في مناقصة عامة ولكن جميع الأسعار المقدمة وجدت غير مقبولة ، ولا يسمح الوقت بطرحها في مناقصة عامة أخرى .
3. الأصناف التي تقتضي طبيعتها أن يكون شراؤها من أماكن انتاجها .
4. الأصناف والمقاولات والخدمات التي لا تتناسب قيمتها التقديرية مع تكاليف إجراء المناقصة.
5. الأصناف التي يرى المدير العام للشركة أن مصلحة الشركة تقضي بعدم طرحها في مناقصة عامة.

وفي حالة توافر أي من الحالات السابقة تشكل لجنة للقيام بالمارسة بقرار من المدير العام ، ويراعي في تشكيل هذه اللجنة ان تضم العناصر التي تتناسب وظائفهم وخبرتهم مع طبيعة الأصناف المشتراء وأهميتها ، وتعد اللجنة محضرا يوضح أسماء الموردين المشتركين بالمارسة واسس المفاضلة بينهم ثم ما توصى به ، ويجب أن يدعم المحضر بالمستندات الدالة على ما جاء به ، لتكون تحت تصرف جهة المراجعة ويلاحظ ان التوصية بالاختيار لا تعد نهائية إلا بعد اعتمادها من المدير العام التنفيذ بالجمعية

○ الشراء بالمناقصة المحدودة :

المناقصة المحدودة هي إحدى صور المناقصة التي يقتصر الاشتراك فيها على عدد محدود من الموردين (كالمقيدين بسجل الموردين أو بعضهم) على أن يراعي في هذا الاختيار الكافية المالية والسمعة الحسنة وتسرى على هذا النوع من المناقصة جميع القواعد والإجراءات المنظمة للمناقصة العامة فيما عدا شرط الإعلان في الصحف ، حيث يتم دعوة الموردين للاشتراك في المناقصة المحدودة ويسلم باليد

○ الشراء بالمناقصة العامة :



المناقصة العامة كطريقة من طرق الشراء هي « مجموعة الإجراءات التي تهدف إلى توجيه الدعوة إلى عامة الموردين المحتملين لكي يشاركون في الصفقة موضوع المناقصة وذلك لتوفير عنصر التنافس فيما بينهم، بقصد الوصول إلى أفضل الشروط والأسعار وتمثل الإجراءات التي يجب اتباعها في حالة الشراء بالمناقصة العامة فيما يلي :

يشكّل المدير العام التنفيذي للجمعية اللجان الآتية :-

- لجنة إعداد شروط المناقصة وشروط طرحها لجنة فتح المظاريف وتفریغ العروض.
- لجنة البت في العطاءات المقدمة.

○ المهام التفصيلية لعملية الشراء:

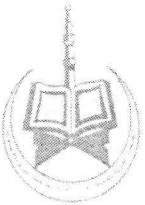
يقوم أخصائي المشتريات بتأمين احتياجات الجمعية من المشتريات وفقاً لما يلي:

- .1 استقبال طلب الشراء
- .2 استلام طلب الشراء وفق النموذج المخصص لذلك
- .3 التأكد من استيفاء الطلب وتوقيع رئيس القسم المستفيد
- .4 التأكد من إفادة الإدارة المالية
- .5 التأكد من إفادة الإدارة المالية
- .6 اعتماد الطلب من الإدارة

الثاني عشر: دورة الاعتماد المستندي:

تكون الدروة المستنديه وفقاً لما يلي:

- .1 استلام أمر الشراء من إدارة المشتريات
- .2 اعتماد طلب فتح الاعتماد
- .3 التأكد من قيمة الاعتماد والمصدر ومبلغه وسلامة اجراءات الشراء قبل ارجاعه للمدير المالي
- .4 اعتماد الطلب
- .5 إرسال أصل الطلب للبنك وترسل النسخة الأولى مع المرفقات إلى قسم الحسابات ونسخة إلى قسم المشتريات



- .6 استلام إشعار من البنك بفتح الاعتماد
- .7 الاطلاع على الإشعار ويتتأكد من صحة المبلغ واسم المصدر يطابق البيانات مع نسخة طلب فتح الاعتماد ويحيله للمحاسب المختص
- .8 قيد المعلومات في سجل الاعتماد وأحالته للحفظ وإرسال نسخة من الاعتماد إلى قسم المشتريات للمتابعة
- .9 دفع مبلغ التأمين والعمولة واي مصاريف بنكية أخرى
- .10 سداد ما تبقى من الاعتماد بعد استلام المستندات من البنك
- .11 تسليم المستندات إلى المخلص الجمركي لإنهاء إجراءات التخلص
- .12 استلام المواد المشتراء (مواد مستلزمات.. الخ...)
- .13 إعداد سند استلام بالمشتريات بعد الفحص
- .14 سداد قيمة التخلص والجمارك (إن وجدت)
- .15 تسجيل المشتريات (إن وجد)
- .16 التأكد من سلامة إجراءات استلام المشتريات وإجراءات التسعيير والتتأكد من البدء في
- .17 إجراءات التعويض في حالة النقص أو الملف
- .18 قفل الاعتماد المستدي



نموذج طلبات الشراء

المحترم

سعادة / مدير الشؤون المالية والإدارية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد:

نأمل من التكرم بالموافقة على تأمين الاحتياجات الموضحة أدناه وذلك لحاجة العمل إليها:

| م | الاحتياجات | الوحدة | الكمية | الغرض | ملاحظات |
|----|------------|--------|--------|-------|---------|
| ١ | | | | | |
| ٢ | | | | | |
| ٣ | | | | | |
| ٤ | | | | | |
| ٥ | | | | | |
| ٦ | | | | | |
| ٧ | | | | | |
| ٨ | | | | | |
| ٩ | | | | | |
| ١٠ | | | | | |

وتقبلوا منا فائق التقدير والاحترام، ،



اعتماد المطلب

مقدم المطلب

الاسم:

الاسم:

التوقيع:

التوقيع:

التاريخ:

التاريخ:

نموذج أمر الشراء

| | | |
|------------------------|---|--|
| بيانات الفاتورة | أمراء الشراء رقم المطلب: تاريخ المطلب: رقم الإصدار: <small>هذا الرقم سيظهر في حفافة المستندات المتعلقة بأمر الشراء هذا</small> | بيانات البائع الاسم: العنوان: بيانات الشحن الشحن باسم: العنوان: |
|------------------------|---|--|

| | |
|--|--|
| | أمر الشراء باسم: هاتف رقم: البريد الإلكتروني: |
|--|--|

| م | الكمية | الرقم المسلسل | البند | سعر الوحدة | الضريبة | الاجمالي |
|-----------------------|--------|-----------------|-------|------------|---------|----------|
| ١ | | | | | | |
| ٢ | | | | | | |
| ٣ | | | | | | |
| الاجمالي الكلى: | | اجمالي الضريبة: | | الاجمالي: | | |
| توقيع الموظف المسئول: | | شروط إضافية: | | | | |



وقد تم اعتماد هذه السياسة في محضر اجتماع مجلس الإدارة رقم ٢٢/٤ قيد

١٤٤٤/٩ هـ هذه السياسة ملغية لما قبلها

